Koncepce řízení a rozvoje

Podkrušnohorského zooparku Chomutov,

příspěvkové organizace



Husa velká odchovaná v Podkrušnohorském zooparku v roce 2008, vypuštěná v tomtéž roce na Heřmanickém rybníce v rámci projektu Návrat husy velké na Českolipsko. Díky tomuto projektu husy od roku 2009 na Českolipsku opět hnízdí.

Zpracoval Mgr. Michal Podhrázský

V Kadani 20. 9. 2015

Úvod

Podkrušnohorský zoopark patří k mladším zoologickým zahradám v České republice. Jedná se o zoo, která má od svého založení jasně specifikovanou koncepci chovu živočichů. Ze začátku zde byly chovány pouze druhy evropské, postupně zahrnula kolekce druhy celé Palearktické oblasti. Kromě klasické zoologické zahrady se na území nachází rozlehlé Eurosafari, kde se mezi zvířaty projíždí speciálně upravenou terénní soupravou. Dále je zde konírna a areál Stará Ves, který formou živého skanzenu přibližuje návštěvníkům dění v oblasti Krušnohoří a v obcích zaniklých důlní činností, čí po odsunutí z vojenského prostoru v Doupovských horách. Též pod zprávu zooparku spadá provoz Útulku pro psy a Záchranné stanice. Svou rozlohou je Podkrušnohorský zoopark největší zoo v ČR, která se nachází ve velmi cenném zachovalém přírodním areálu. Jsou zde zastoupeny vodní plochy, rozsáhlé luční porosty, starší dubové, bukové a borové háje a nejstarší sad kaštanovníku jedlého v ČR. Společně s areálem Kamencového jezera a soustavou Otvických rybníků je Podkrušnohorský zoopark významnou odpočinkovou zónou, biokoridorem a centrem výskytu některých druhů živočichů.

Návštěvnost a ekonomika

I když je Podkrušnohorský zoopark na druhém místě v návštěvnosti turistických cílů Ústeckého kraje, má v této oblasti ještě rezervy. Kolmý nárůst návštěvnosti se zastavil v roce 2007, poté fluktuuje a nikdy již nedosáhl počtu dosaženého v roce 2007. Nárůst počtu návštěvníků se dá ovlivnit několika faktory:

* propagace – spolupráce s TV – novinky do hlavních vysílacích zpráv, účast v pořadech typu Snídaně s novou; rozhlasem – rozhovory pro pořady; web a facebook – přehledné internetové stránky, kde se aspoň jednou týdně objeví aktualita typu: co se děje v zooparku, nebo zápis z porady zoologie – narodili se dva jeleni bucharští, plameňáci začínají stavět hnízda, do záchranné stanice se dostal postřelený orel mořský – nemusí se jednat o vyčerpávající tiskové zprávy, smyslem je aby se návštěvník aspoň jednou týdně podíval na tyto stránky a věděl, že zde bude nějaká novinka
* tematicky zaměřené akce (Den země, Den dětí …), propojení dění města Chomutov se Starou vsí (slavnosti města Chomutov) – z předcházejících zkušeností je patrné, že pokud je akce dobře propagovaná, tak se zvýší počet návštěvníků (viz odstavec Služby veřejnosti)
* reklama – doplnit a aktualizovat po čtvrt roce reklamní plochy v nákupních centrech (Globus) – zaměřeno jak na české návštěvníky, tak na německé, kteří jezdí do těchto center nakupovat
* navázání spolupráce s tuzemskými a německými turistickými místy – reciproční spolupráce při výměně reklamních poutačů a letáků
* navigační systém – doplnit navigační systém na nově otevřenou komunikaci I/7 z Německa do Chomutova (v provozu od roku 2007) a na rychlostní komunikaci R7 z Prahy do Chomutova (v provozu od roku 2013) – navigační systém zůstal na původních příjezdových cestách do Chomutova
* zaměření se na německy hovořící návštěvníky, propagace v příhraniční oblasti v Německu, navázání spolupráce se Zoo Chemnitz a Zoo Dresden, možnost platby v eurech, zavedení informačního systému v němčině

S nárůstem počtu návštěvníků narůstá i ekonomická soběstačnost, která v roce 2014 činila 48,24 %. Výška rozpočtu je ovlivněna též výškou vstupného. Úprava ceny vstupného byla naposledy provedena v roce 2009. Dnešní cena vstupného (dospělí 75/65 Kč (léto/zima) a děti 45/40 Kč) ve srovnání s okolními zoologickými zahradami (ZOO Ústí nad Labem dospělí 120/100 Kč a děti 60/50 Kč, ZOO Děčín dospělí 100/70 Kč a děti 60/40 Kč) či jinými kulturními akcemi v Chomutově (kino 100 – 140 Kč, hokej 130 – 190 Kč) je nízká. Navrhuji navýšení denního vstupného o 20 Kč. Toto navýšení by mohlo zvýšit roční rozpočet o 2 – 3 milióny. Na druhou stranu navrhuji snížení ceny permanentní vstupenky, čímž by mělo dojít k zvýhodnění místních obyvatel. Při dnešní ceně 500 Kč se vyplatí permanentní vstupenka až při 7. návštěvě, v jiných zoo je obvyklé, že se vyplatí již při 3. – 4. návštěvě. Z praxe v ZOO Dvůr Králové, kde k této změně došlo před dvěma roky, se ukazuje, že rapidně stoupl zájem o permanentky a zisk převýšil výdělek před touto změnou. V Chomutově by se tato změna měla ve srovnání s Dvorem Králové projevit výrazněji (Dvůr Králové 16 tis. obyvatel, Chomutov 49 tis. obyvatel a Jirkov 20 tis. obyvatel).

Další oblastí, kterou lze působit na výši návštěvnosti jsou rekonstrukce a hlavně výstavba nových expozic, což podněcuje opakované návštěvy. Z chodu jiných zoo je patrné, že minimálně jednou ročně je zapotřebí otevřít jednu menší expozici a jednou za dva až tři roky větší expozici. Zde je zapotřebí připravit generel rozvoje zoo v souladu s dnešním trendem. Nelze postavit jeden výběh, ale ucelenou část zaměřenou na určitou oblast, která se skládá z minimálně jedné nosné expozice a dalších doplňujících. Komplex expozic musí být doplněn o výsadbu a civilizační prvky typické pro danou oblast, dále o edukační panely doplňující informace o chovaných druzích, biotopu, kultuře a záchranných programech. Generel naplánovat tak, aby umožnili jednotlivé části realizovat v letech nezávisle na sobě, aby nedošlo k vyčerpání se výstavbou v jedné části zoo na více let. Takto bude možné postavit nebo zrekonstruovat expozice v různých částech zooparku. Do plánování je nutné zahrnout stávající expozice, které by byly součástí v nezměněné podobě, i stávající expozice, které je nutné zrekonstruovat (např. v minulosti připravovaný expoziční komplex Arktida – nosnou expozicí bude výběh medvědů ledních (novostavba) a bazén tuleňů kuželozubých (nutná rekonstrukce), doplňkovými stavbami by byly výběh polárních lišek, voliéry zaměřená na tundrové a mořské druhy ptáků. Druhý příklad expozičního komplexu je Amurská oblast – nosnou stavbou bude zařízení pro chov tygrů ussurijských a levhartů mandžuských, doplňkovými stavbami jsou výběh charz žlutohrdlých a kolonoků sibiřských, výběh jeřábů bělošíjích, voliéra orlů královských a voliéry s drobnými ptáky).

Dále považuji z ekonomického hlediska za nutné, dle různých zdrojů, provést audit samotného ekonomického oddělení, které v několika případech nesprávně odevzdalo podklady, či nedodrželo termíny odevzdání a tím ohrozilo a ohrožuje chod zooparku.

Též považuji za nutné provést energetický audit budov, energií a pitné vody a dle stanovených opatření zabránit plýtvání těmito zdroji. Dále dbát na využití vlastní studniční a tekoucí vody (voda v expozicích, zavlažování), využití biologického odpadu (vlastní kompost pro výsadbu). Zavedení systému třídění komunálního odpadu zoo (pro provoz i návštěvníky) za účelem minimalizování nákladů na likvidaci.

Za nejdůležitější bod považuji strategicky plánovat a realizovat aktivity za účelem zvyšování soběstačnosti zooparku (již zmiňované zvyšování návštěvnosti, rekonstrukce a výstavby v zoo, dále prodej služeb, pronájem prostor, ustájení koní, ale též například vybudování ubytovacího zařízení viz odstavec Služby veřejnosti) dále je nutné pokračovat ve vyhledávání dotačních titulů krajských a národních programů, dotací EU a příhraniční spolupráce s německou stranou pro rekonstrukce a budování nových expozic a prostor.

Chovatelství

Podkrušnohorský zoopark se specializuje na chov druhů pocházejících z Palearktické oblasti a chov domácích plemen hospodářských zvířat. Byl první v UCSZOO kde byli rozmnoženi pelikán bílý a kormorán velký a jako první kde byli chováni daněk mezopotamský, jelen bucharský a jeřáb bílý. Bylo zde dosaženo významných chovatelských úspěchů u rysů ostrovidů, zubrů evropských, losů evropských a ibisů skalních. Byla zde početná kolekce drobných šelem a drobných ptáků. Je zde vedena evropská plemenná kniha (ESB) jelenů bucharských.

Z hlediska chovatelství považuji za důležité:

* nadále se specializovat na chov druhů pocházejících z Palearktické oblasti a chov domácích plemen hospodářských zvířat
* pokračovat v chovu druhů zařazených do evropských plemenných knih (ESB) a evropských záchranných programů (EEP)
* vyměnit méně významné druhy z hlediska ochrany a ohrožení za chovatelsky významnější dle trendů a doporučení ESB, EEP (např. jelen lesní – jelen bělohubý)
* doplnění kolekce o druhy atraktivní pro návštěvníky (tygr ussurijský, levhart mandžuský, levhart sněžný, gepard, hyena žíhaná, dhoul, vydra říční, aligátor čínský)
* doplnění kolekce o ochranářsky zajímavé druhy z pohledu ČR (sysel obecný) a zapojení se do repatriačních programů (sysel obecný, želva bahenní, sova pálená, sýček obecný), obnovit tradici reintrodukcí (kočka divoká, kozorožec alpský, zubr evropský)
* obnovení kolekce a chovu drobných šelem (tchořík skvrnitý, kolonok sibiřský, norek evropský)
* obnovení kolekce drobných ptáků (formou průchozích voliér), zavedení průchozí voliéry s kontaktními ptáky (např. ibis skalní) s možností krmení ptáků návštěvníky (část hejna přirozeně odchovaná – množící se, část hejna složená z ručně odchovaných jedinců, kteří budou kontaktní a vyhledávat přítomnost návštěvníků)
* oživení Eurosafari – zachování druhů otevřené krajiny, úprava (prodloužení a zpevnění) trasy, rozdělení větších výběhů (možnost chovu více druhů), ale opticky zachovat nedělený prostor, vybudování odstavných dvorků a výběhů, zvětšit stáda vybraných druhů kopytníků (onager, kulan), chovná stáda/samčí skupiny dle doporučení ESB, EEP a vývoje populace v zoologických zahradách, vybudování výběhu gepardů
* přesunutí chovu domácích plemen hospodářských zvířat do areálu statku a Staré Vsi (plemena z oblasti Krušnohoří); přesunutí chovu poníků z centrální části zoo ke statku či jízdárně → uvolnění prostoru v centrální části zoo pro projekt Arktida – lední medvěd
* rozšíření areálu terárií vybudováním venkovních expozic terárií
* zrekonstruovat/vybudovat voliéry pro dravé ptáky (sup hnědý, sup mrchožravý, orel královský, orel skalní)
* výstavba/rekonstrukce nových expozičních komplexů (viz odstavec Návštěvnost a ekonomika)
* změnit poměr počtu koní v majetku zooparku (28 koní) a počtu koní ustájených soukromým osobám (14 koní) → navyšování počtu ustájených na úkor vlastněných → navyšování soběstačnosti
* evidenci a veškeré záznamy vést v programu ZIMS

Neplánuji zásadně rušit dosavadní kolekci chovaných druhů, plánuji ji doplnit a zpestřit o chovatelsky zajímavé druhy a expozice, obnovit tradiční chovy malých šelem a drobných ptáků.

Zoologický výzkum a ochrana

Zoopark by měl zaměstnat jednoho vědeckého pracovníka na částečný úvazek, který by působil v oblasti zájmu (Palearktické oblasti). Dále by se měla navázat spolupráce s vědeckými pracovišti (PřF UK, PřF České Budějovice, ČZU v Praze). Mělo by být zřízeno konto na výzkum a ochranu přírody, kam by mohli zájemci posílat finance a z těchto peněz by byly placeny pouze výzkumné a ochranářské projekty.

Témat spojených se zooparkem se nabízí hned několik, aktuálně zde probíhá projekt sledování migrace husy velké. Další projekty mohou být na téma: Vliv zubra evropského na českou krajinu. Kam létají kormorání velcí hnízdící v Podkrušnohorském zooparku. Úspěšnost návratu handicapovaných živočichů.

Služby veřejnosti

Zachovalý přírodní areál podkrušnohorského zooparku se nachází uprostřed krajiny změněné důlní činností a ne nadarmo se mu říká Oáza klidu. Pro jeho dobrou dostupnost zde nejeden návštěvník hledá klid v přírodním prostředí, tuto tvář by si mělo zařízení zachovat.

Dále je nutné myslet na děti, které potřebují i další vyžití po dobu návštěvy. Proto je důležité doplnit areál o hrací prvky. Jednou skupinou jsou menší dřevěné prolézačky od výtvarníka Vojtěcha Návrata (viz odstavec Vzhled zooparku). Druhou skupinou jsou větší hrací prvky, které v dětských návštěvnících zanechají potřebu opětovné návštěvy, podobně jako lanový hrad v ZOO Dvůr Králové nebo Rezervace Bororo v Zoo Praha. I když současný Lanáček splňuje kategorii větších hracích prvků, musí se zde platit zvláštní vstupné, což je v tomto případě nežádoucí a navíc tato atrakce nezapadá do designu zooparku. Dále by bylo možné ve Staré Vsi postavit například slaměný hrad z balíků slámy, případně vysázet bludiště z keřů.

Za velice úspěšný považuji chod Ekocentra, propojení s děním ve Staré Vsi a jeho spolupráci s německými organizacemi. Určitě by se mělo dále pokračovat v pořádání výukových programů, ekotáborů, řemeslných dílnách a akcích inspirovaných lidovými řemesly. Bylo by dobré cíleně působit na školy v regionu. Co vidím jako nedostatečné, je rozložení akcí pro veřejnost v průběhu roku. Vzhledem k tomu, že pořádání akce má vliv na počet návštěvníků je nutné zavedení dalších akcí rovnoměrně rozložených do průběhu roku. Dále považuji za prospěšné zavedení víkendových tematických akcí ve Staré Vsi (např. VLNA – ukázka stříhání ovcí, soutěž ve stříhání ovcí, výstava plemen ovcí, ukázka zpracování vlny, prodej vlněných výrobků; MED – ukázka úlů, včelařských potřeb, ukázka vytáčení medu, ochutnávka různých medů, informace o životě včel, prodej medu).

Ze vzdělávacího hlediska navrhuji rozšíření stanovišť komentovaného krmení. Z hlediska zvyšování soběstačnosti navrhuji zavedení nabídky nočních prohlídek zooparku s průvodcem a rozšíření nabídky vyjížděk do Eurosafari jak denních, tak nočních.

V areálu zooparku se nachází nespočet dřevěných boudiček, ze kterých se line nelibá vůně přepáleného oleje, tyto boudičky mají charakter rychlého občerstvení. Ani pražská zoologická zahrada, která má mnohonásobně větší návštěvnost, nemá takovéto množství kiosků. Navrhuji omezit počet těchto stravovacích zařízení a upravit jejich vzhled, dále by bylo vhodné zaměřit se na zkvalitnění a rozvoj větších jako je restaurace Tajga a občerstvení u pand červených. Případně se pokusit připojit restauraci U Pratura k areálu zooparku, ale zachovat možný přístup do restaurace z venku. Dále by bylo vhodné částečné tematicky zaměřit nabídku pokrmů ve stravovacích zařízeních (Tajga – boršč, pirožky; v občerstvení u pand červených by mohla vzniknout Čínská restaurace – asijská kuchyně, U Pratura – staročeská kuchyně). Dále stojí za úvahu na trase skrz Šichtův důl vybudovat restaurační zařízení s vyhlídkou na Eurosafari, které by obsluhovalo četné procházející a cyklisty využívající tuto volně přístupnou část zooparku. Nadále zachovat provoz všech stravovacích zařízení formou pronájmu prostor externím firmám.

Z hlediska zvyšování soběstačnosti lze uvažovat o vybudování stylového ubytovacího zařízení s návazností na areál Eurosafari v podobě jurtových stanů nebo srubových domků. Součástí tohoto zařízení by byla výše zmiňovaná restaurace s vyhlídkou na Eurosafari.

Posledním bodem tohoto odstavce je stále nenaplněná dohoda uhelných dolů o znovuvybudování Ahníkovského zámku, který musel ustoupit důlní činnosti a jehož pískovcové prvky jsou uloženy v zooparku. Ahníkovský zámek by měl stát v areálu Staré Vsi, měla by se zde nacházet restaurace a další možné ubytovací prostory.

Vzhled zooparku

Logo zooparku považuji za velice originální a necítím potřebu jej měnit. Zubr vystihuje podstatu zooparku, a je erbovým druhem od jeho založení, hnědá barva zapadá do designu zoo, ztvárnění je jednoduché a vzhled vede k zamyšlení.

Design zooparku, který vytvořila Martina Andělová a kolektiv (písmo, stopy zvířat, žlutá a hnědá barva), považuji za velice zdařilý a měl by být dále rozvíjen.

Tvář zooparku byla utvářena sjednocujícími prvky. Zděné stavby byly natřeny na žluto, železné konstrukce hnědé a pletiva zelená – to jsou tři charakteristické barvy, v jejichž používání by se mělo pokračovat. Většina staveb byla částečně doplněna (zamaskována) dřevěnými prvky, aby lépe zapadla do přírodního areálu. Dvě poslední vybudované stavby – výběh pand červených a ubikace pro jeřáby jsou postaveny z materiálu, který se v zooparku nepoužíval a tím pádem působí nesourodě. Betonové zdi, které se nacházely mezi kaštankou a výběhy poníků byly postupně zbourány a tím byla podpořena atmosféra přírodního areálu. V těchto místech vyrostla voliéra, která má bohužel neuvěřitelně velké betonové základy, tento prvek opět do zooparku nepatří (betonové základy lze zavézt zeminou nebo osázet tak aby nebyly patrné). V celém areálu doporučuji úplně se vyhnout použití rozsáhlých skleněných ploch.

Areál býval doplněn dřevěnými hracími prvky od výtvarníka Vojtěcha Návrata, které se svým vzhledem vztahovaly k dané expozici. Bohužel značná část dřevěných staveb a prvků zchátrala a byla odstraněna, nebo vyměněna za jiné, které již do areálu nezapadají.

Přesto že se zoopark nachází v přírodním areálu, jsou zde velké rezervy ve výsadbě zeleně. Navrhuji doplnit zeleň okolo výběhů a ve výbězích (ochrana elektrickými ohradníky) tak, aby měl návštěvník pocit, že se dívá do výseku určitého biotopu ne pouze do výběhu. Zelení lze zakrýt i hrazení výběhu (např. tuleň – osázená písečná duna, takin – bambus a rododendron). Dále lze doplnit botanické popisky k rostlinám a informační panely věnující se daným biotopům – možnost získání dotace. Důležitá je též odpovídající výsadba v areálu Stará Ves, kromě toho je zapotřebí obnovit péči o genofondový sad ovocných stromů z Vojenského prostoru Doupovských hor.

Personální zajištění

Současná struktura zahrnuje 7 personálních oddělení: Útvar ředitelky, Ekonomii, Propagaci, Zahradníky, Zoologii, Provoz a Chov koní. V Útvaru ředitelky se nachází pozice investiční technik, kterého bych zařadil na oddělení Ekonomie, a pracovnice ekologické výchovy, kterou bych zařadil na oddělení Propagace. Dále bych zařadil oddělení zahradníků pod Provoz a oddělení Chovu koní pod Zoologii. Zůstala by čtyři oddělení: Ekonomie, Propagace, Provoz a Zoologie. Každé oddělení by mělo svého vedoucího, vedoucí by byli součástí užšího vedení zooparku.

Dále bych zavedl pozici vědeckého pracovníka, který by měl částečný úvazek a působil by v oblasti zájmu (např. projekt návratu jeřábů v Chabarovské oblasti v Rusku). Tento pracovník by spadal pod Zoologické oddělení.

Závěr

Na prvním místě by měla být úprava výšky vstupného a tím navýšení rozpočtu. V tuto dobu by mělo dojít k vybudování/otevření nenáročných expozic (např. výběh dhoulů, průchozí kontaktní voliéra s ibisy skalními) s dobrou propagací, tak aby měl návštěvník pocit, že s vyšším vstupným vidí nové prvky. Poté lze zahájit výstavbu expozičních komplexů s atraktivními druhy (jako první tygr ussurijský), což by mělo opět přispět k navýšení návštěvnosti a s tím i soběstačnosti. Připravit generel rozvoje v souladu s koncepcí. Nutné je zachování přírodního rázu a jednotného stylu zooparku.

Použitá literatura

Podkrušnohorský zoopark Chomutov - brožura

Výroční zpráva UCSZOO 1998

Výroční zpráva UCSZOO 1999

Výroční zpráva UCSZOO 2000

Výroční zpráva UCSZOO 2001

Výroční zpráva UCSZOO 2002

Výroční zpráva UCSZOO 2003

Výroční zpráva UCSZOO 2004

Výroční zpráva UCSZOO 2005

Výroční zpráva UCSZOO 2006

Výroční zpráva UCSZOO 2007

Výroční zpráva UCSZOO 2008

Výroční zpráva UCSZOO 2009

Výroční zpráva UCSZOO 2010

Výroční zpráva UCSZOO 2011

Výroční zpráva UCSZOO 2012

Výroční zpráva UCSZOO 2013

Výroční zpráva UCSZOO 2014

Zoopark přestupní stanice